

## RAPORT

asupra activitatii de administrare pe semestrul I anul 2020 al GOSP-COM SRL

**S.C. GOSP-COM SRL S.R.L.** avand codul de inregistrare fiscala nr.8510382 isi desfasoara activitate in loc TG SECUIESC STR. BUDAI NAGY ANTAL nr.1 care este identic cu sediul social.

### **Capitalul social si actionariatul:**

SC GOSP- COM SRL, este persoana juridica romana, avand forma de organizare de societate comerciala cu raspundere limitata, cu capital social total de 1.096.123 ron subscris si varsat integral.

Capitalul social este alcatuit din 1.002 parti sociale, fiecare parte sociala avand ca valoare nominala de 1.093,94 lei.

### **Asociati:**

Asociatul majoritar este Municipiul Targu Secuiesc, avand 1.000 parti sociale, ceea ce insemamna 99,78% din total valoare a capitalului social.

Asociat secundar este Comuna Cernat, avand 1 parte sociala, ceea ce insemamna 0,11% din total valoare a capitalului social.

Asociat secundar este Comuna Estelnic, avand 1 parte sociala, ceea ce insemamna 0,11% din total valoare a capitalului social.

### **Obiectul de activitate se realizeaza astfel:**

#### **Municipiul Targu Secuiesc:**

- In baza contractului de delegare a gestiune sevirilor publice de salubritate aprobat cu Hotararea Comsiliului Local al Municipiului Targu Secuiesc nr. 76/2013 au fost delegate Colectare si transportul deseurilor municipale, respectiv maturat, spalare, intretinere si stropire a cailor publice atribuita pe o perioada de 20 ani;
- In baza Hotararii Consiliului Local al Municipiului Targu Secuiesc 13/2013 a fost dat in administrare Piata Agroalimentara din Municipiul Targu Secuiesc;

- In baza Hotararii Consiliului Local al Municipiului Targu Secuiesc 60/2015 a fost transmis dreptul de administrare a Rampei de gunoi dezafectata si ecologizata pe perioada de 30 ani;

### **Comuna Cernat**

- In baza contractului de delegare a gestiune sevirilor publice de salubritate aprobat cu Hotararea Comsiliului Local al Comunei Cernat nr. 25/2013 au fost delegate Colectare si transportul deseurilor municipale, respectiv maturat, spalate, stropire si intretinere a cailor publice atribuita pe o perioada de 20 ani;

### **Comuna Estelnic**

- In baza contractului de delegare a gestiune sevirilor publice de salubritate aprobat cu Hotararea Comsiliului Local al Comunei Estelnic nr. 28/2013 a fost delegat Colectare si transportul deseurilor municipale, atribuita pe o perioada de 20 ani;

Gosp-Com SRL detine licenta clasa 3 eliberata de Autoritatea Nationala de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilitati Publice pentru colectarea deseurilor municipale nr. 4468 valabil pana la 28.11.2023 in Municipiul Targu Secuiesc, Comuna Estelnic si Comuna Cernat.

Licenta pentru Activitatea de maturat, spalate, stropire si intretinere a cailor publice nr. 4469 este valabil pana la 28.11.2023 in Municipiul Targu Secuiesc si Comuna Cernat.

### **Conducerea societatii:**

Conducerea societatii este asigurata de Consiliul de Administratie numit in baza HCL nr. 58/2017 al Municipiului Tg Seciesc, in urmatoarea structura:

Ing. Antal Eموke- Presedinte membru neexecutiv  
Ec. Zonda Balazs - membru executiv  
Jur. Istvan Zoltan - membru neexecutiv  
Jur. Keresztes Zsuzsa - membru executiv  
Ec. Benedek Csaba - membru neexecutiv

Consiliul de Administratie al Gosp-Com SRL are constituit in cadrul sau doua comitete consultative, respectiv Comitetul de nominalizare si Remunerare si Comitetul de Audit, in conformitate cu prevederile art.140'2 din Legea nr.31/1990 privind Legea societatilor comerciale si cu cele ale art. 31 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, care au functionat/functioneaza in conformitate cu prevederile legale.

### **Conducerea executiva este asiguta de:**

Ec. Zonda Balazs – Director General

Jur. Keresztes Zsuzsa – Director Executiv

### **Executia mandatelor de director general si director executiv:**

Mandatul de Director General si Directorului Executiv este executat conform Contractelor de mandat, respectand principalele obligatii de drepturi prevazute in aceasta.

Zonda Balazs este Director General in cadrul SC Gosp-Com SRL, conform contractului de mandat nr. 618 din 20 februarie 2018, incheiat cu Consiliul de Administratie al Gosp-Com SRL, numit in baza Hotararii Consiliului Local al Municipiului Tg Secuiesc nr. 58/2017. Durata contractului de mandat este de 4 ani cu incepere de la 21.02.2018 data semnarii contractului pana la 21.11.2021.

Keresztes Zsuzsa este Director executiv in cadrul Gosp-Com SRL, conform contractului de mandat nr. 15 din 22 august 2017, incheiat cu Consiliul de Administratie al Gosp-Com SRL, numit in baza Hotararii Consiliului Local al Municipiului Tg Secuiesc nr. 58/2017. Durata contractului de mandat este de 4 ani cu incepere de la 22.08.2017 data semnarii contractului pana la 21.11.2021.

Executia mandatului directoratului in perioada de raportare se efectueaza conform contractelor de mandat, pentru anul 2020 au fost actualizate criteriile de performanta aprobate de catre AGA . Gradul de realizare a criteriilor de performanta este peste 90%.

Limitele indemnizației fixe lunare au fost stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor pe anul 2020.

Indemnizația lunară se acordă corelat cu gradul de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță, anexă la contractul de mandat al directorului general și directorului executiv, respectiv activitatea membrilor Consiliului de Administrație.

Analiza gradului de realizare a indicatorilor de performanță se realizează lunar, semestrial, respectiv anual, în funcție de caracterul indicatorilor.

În perioada 1 ianuarie 2020 - 30 Iunie 2020 au fost îndeplinite criteriile și obiectivele de performanță in proportie de peste 90 %, anexă la contractul de mandat al directorului general si directorului executiv, respectiv mandatelor membrilor Consiliului de administrație.

Societatea nu a acordat alte bonusuri directorului general sau directorului executiv, respectiv membrilor consiliului de administratie in afara celui prevazut in contracte de mandat.

### **Rentabilitate, performantele financiare:**

Bugetul de venituri si cheltuieli al SC Gosp-Com SRL pentru anul 2020 a fost aprobat de Adunarea Generala a Actionarilor si de asemenea prin Hotarare a Consiliului Local al Municipiului Tg Secuiesc.

Gradul de realizare a bugetului:

La partea de venituri gradul de realizare este de 91.2 % fata de precederile bugetare;

La partea de cheltuieli gradul de realizare a bugetului este de 96.6 % fata de cel prevazut in buget.

In vederea prevenirii raspandirii noului coronavirus Covid 19 am impus urmatoarele masuri :

- Dezinfectarea holurilor si a birourilor zilnic de mai multe ori;
- Echiparea angajatilor cu masti de protectie, manusi de protectie asigurarea materialelor de dezinfectie;
- Dezinfectarea zilnica a autospecialelor de colectarea a deseurilor , dezinfectarea saptamanala a insulelor de colectare a deseurilor;
- Spalarea strazilor cu dezinfectant;
- Suspendarea programului cu publicul ;
- Începând cu data de 24.03.2020 echipele de lucrătorii formați din muncitori necalificați din cadrul Compartimentului Întreținere Străzi, vor începe activitatea de lucru la interval de 5 minute

Începând cu data de 24.03.2020 echipele de lucrătorii formați din conducătorii auto și muncitori necalificați din cadrul Compartimentului colectare, transport, întreținere depozitare deșeuri și de mediu, încep activitatea de lucru la interval de 10 minute.

In perioada starii de urgenta 4 angajati au fost in somaj tehnic, iar 2 angajati au fost in concediu neplatit.

### **Activitati operationale:**

Consiliul de administratie a adoptat un plan general de activitati (plan de afaceri) pentru perioada de valabilitate a contractelor de mandat, care este revizuit periodic pentru coordonarea ctivitatilor legate de politica societatii si pentru stabilirea prioritatilor, investitiilor si programelor tematice prevazute. Prioritatile stabilite in planul de activitati se reflecta in programele si modalitatile de lucru aprobate de Consiliul de dministratie, respectiv Deciziile Directoratului.

### **Acțiuni majore pe activități:**

Criteriile la acest capitol sunt respectate.

### **Acțiuni majore pentru creșterea gradului de incasare:**

Pe parcursul anului 2020 a fost realizat analiza datoriilor existente, precum si cercetarea listei persoanelor fizice si juridice in vederea instituirii taxei speciale.

In ceea ce priveste creantele restante au fost trimise somatii periodice (708 somatii trimise in semestrul I anul 2020), acestea avand drept scop indeplinirea benevola a obligatiilor, sau in caz contrar solicitarea asistentei Instantelor de Judecata si Executorilor judecatoresti pentru recuperarea datoriei.

In anul 2020 am incheiat conventii pentru esalonarea platilor restante cu 15 clienti.

Pe parcursul anului 2020 au fost inaintate catre Instantele de judecata 29 buc. de dosare pentru recuperare datoriei de catre clienti, totalizand suma solicitata de 105945.52 lei.

Pe parcursul anului 2020 au fost inaintate catre Birouri de Executor judecatoresc 33 dosare de executare in scopul recuperarii creantelor, totalizand suma solicitata de 12161.24 lei.

La soldul de clienti creantele in 30 iunie 2020 sunt in valoare de 849980.29 lei din care creante restante 308.997 lei, respectiv creante peste 60 de zile 162.202 lei.

Pentru perioada starii de urgenta si stare de alerta creantele au crescut in cadrul societatii.

### **Resurse umane:**

Menținerea stabilității personalului existent și motivarea persoanelor generatoare de idei inovatoare și soluții prin asigurarea condițiilor de munca și remunerare decente.

Se are în vedere îmbunătățirea structurii personalului prin angajarea de personal cu specializări complementare.

Este luat în considerare îmbunătățirea permanentă a nivelului de instruire profesională prin participare la conferințe/simpozioane naționale în domeniile specializate.

### **Aplicarea Sistemului de management integrat:**

La nivelul Gosp-Com SRL exista proceduri proprii privind controlul intern managerial, respectiv este dezvoltat sistemul de control financiar de gestiune.

### **Covergența cu Master Planul județean privind gestionarea deșeurilor:**

Datorită implementării proiectului în anul 2017, societatea are rol activ în cadrul realizării gestionării deșeurilor pe plan județean, estimarea costurilor ce presupune activitatea de depozitare controlată a deșeurilor este în conformitate cu normele europene.

### **Marketing general:**

Siteul web este mai puternic și mai prietenos cu utilizatorii. Societatea editează și tipărește periodic afișe și fluturașe de informare și conștientizare pe care distribuie utilizatorilor. Societatea este activă și pe rețeaua de socializare Facebook.

### **Mențiuni finale:**

Directorul general a prezentat raportările trimestriale și anuale în concordanță cu OUG 109/2011, acestea fiind aprobate de CA și AGA.

Obligațiile de publicare pe site-ul societății sunt îndeplinite în conformitate cu OUG 109/2011.

Performanțele financiare și rapoartele contabile semestriale întocmite de dl. Director Zonda Balázs sunt parte integrantă a prezentului Raport.

Prezentul Raport se prezintă Adunării Generale ale Asociaților al Gosp - Com SRL pentru aprobare.

Presedintele CA al Gosp-Com SRL  
Ing. Antal Eموke

Membrii CA  
Ec. Zonda Balazs

Jur. Keresztes Zsuzsa

Ec. Benedek Csaba

Jur. Istvan Zoltan